



## Abstract

Dr. Friedhelm Rudorf  
DIHK-Bildungs-GmbH,  
Geschäftsführer

### Kluge Köpfe Mangelware?

#### Die Formel „A“ für erfolgreiche mittelständische Unternehmen

Ein Drittel der Unternehmen in Deutschland kann derzeit offene Stellen zumindest teilweise nicht besetzen. So das Ergebnis einer Umfrage des Deutschen Industrie- und Handelskammertages e. V. (DIHK) im Herbst 2007. Das sind doppelt so viele wie zwei Jahre zuvor. Hauptgründe sind neben der positiven wirtschaftlichen Entwicklung insbesondere fehlende Qualifikationen der Bewerber sowie die Auswirkungen des demografischen Wandels. Vor allem der Mittelstand wird in den kommenden Jahren mit Wucht von dieser Entwicklung betroffen.

Kluge Köpfe Mangelware? Vor allem dann, wenn Unternehmen sich nicht selber helfen und dabei zielgerichtet unterstützt werden. Erfolgreiche mittelständische Unternehmen nutzen ihre Chancen im demografischen Wandel nicht zuletzt auch mit Unterstützung der IHK als Partner der Wirtschaft. Das Konzept der Formel „A“ zeigt, wo die Herausforderungen, Instrumente und Chancen für die Unternehmensentwicklung liegen und was die IHK als Unterstützung für die mittelständische Wirtschaft im Portfolio hat.